

ÉDITION 2016

# Les Signatures

Promouvoir  
la diversité  
dans l'habitat



**LE MONITEUR**

Publi-supplément édité et diffusé  
par le Moniteur en partenariat avec  
le groupe Arcade



**LE MOT  
DU PRÉSIDENT**

## ARCADE, PROMOTEUR DE LA DIVERSITÉ DANS L'HABITAT

Comment répondre aujourd'hui au besoin considérable de logement, de façon efficace et sécurisée pour les habitants ? Comment aider en priorité ceux qui en ont le plus besoin ? Comment, par notre activité, nous inscrire dans l'économie des territoires où nous sommes implantés ?

Ces questions, et bien d'autres, sont au cœur du métier d'Arcade. Forts de nos 50 ans d'existence, de nos seize filiales autonomes implantées dans la France entière, nous avons adopté depuis longtemps ce principe du développement durable : penser global, agir local. Notre philosophie nous conduit aussi à adhérer à la mise en place d'une mixité bénéfique, chaque fois que possible.

Présent dans le logement locatif et en accession, dans la résidence pour étudiants ou le foyer de jeunes travailleurs, comme dans les résidences pour seniors, les établissements spécialisés pour les personnes handicapées, ou encore les pensions de familles pour les plus défavorisés, Arcade est un promoteur de la diversité dans l'habitat.

Attachés à loger en priorité ceux qui en ont le plus besoin, nous intervenons spécialement dans les zones tendues en nous adaptant à une demande en perpétuelle évolution. En 2015, malgré un contexte difficile, nous avons lancé la production de 3600 logements dont 1000 en accession et nous en avons livré près de 4 300.

En 2016, nous ambitionnons 4 500 logements mis en chantier et plus de 600 millions d'investissement en neuf et réhabilitation. Autant de fonds insufflés dans les économies locales, d'emplois non délocalisables maintenus ou créés. Chacune de ces opérations est aussi l'occasion de renforcer le lien social en améliorant le cadre de vie.

Aujourd'hui, nous souhaitons mieux faire connaître notre action, valoriser auprès du plus grand nombre le travail et les réussites de nos équipes composées de professionnels, femmes et hommes qui adhèrent à nos valeurs au service de l'habitat social. Les pages qui suivent servent cet objectif. Je remercie tous ceux, lauréats ou non, qui ont participé à cette 6ème édition des Signatures.

**Jacques Wolfrom,**  
Président du Comité exécutif du Groupe Arcade

Document édité et diffusé par **Groupe Moniteur** S.A.S. filiale InfoPro Digital.  
Opération spéciale coordonnée par **Isabelle Morille** 01.79.06.71.92. Publicité : Directrice Commerciale : **Laurence Delaval**.  
Siège social : 10, place du Général-de-Gaulle, BP 20156, 92186 ANTONY Cedex. RCS Nanterre B 403 080 823.  
Impression : Imprimerie de Compiègne. En couverture : © Guillaume Ayer, Guillaume Ayer, Milène Servelle, Axel Heise



**Arcade m'a demandé de présider un jury dont je voudrais souligner la compétence au travers de chaque profession qui était représentée. Ce jury a eu à se prononcer sur un ensemble de projets d'une très haute tenue. Chaque équipe a fait preuve d'un vrai souci d'innovation, d'une ferme volonté de maîtrise des coûts pour des produits finis de qualité. Ces produits très satisfaisants, ces démarches reproductibles méritent une réelle valorisation. Il y a, pour les maîtres d'ouvrage, un réel intérêt à analyser ces méthodes et profiter de ces savoir-faire.**

**ANDRÉ CASSOU**  
Adjoint au Maire de Nanterre  
délégué à l'Habitat, à la Sécurité  
et à la Prévention de la délinquance,  
Président du jury des Signatures

### LE JURY DE LA 6<sup>ÈME</sup> ÉDITION DES SIGNATURES

**Debout, de gauche à droite** - Fabien Renou, Rédacteur-en-chef de Le Moniteur.fr - Lionel Rondeau, Commission d'organisation - Daniel Espin, Auditeur au groupe Arcade - Christelle Rollin, Commission d'organisation - Michel Joulain, Directeur fonctionnel du groupe Arcade - Denis Lafon, Président de la commission d'organisation - Frédérique Xélot, Rédactrice-en-chef adjointe de Actualités Habitat - Olivier Nivault, Directeur général de Crédit Agricole Immobilier - Françoise Guy, attachée de presse - Dominique Richard, Directeur Études et Montages du groupe Arcade.

**Assis, de gauche à droite** - Catherine Maignan, Commission d'organisation - André Cassou, Adjoint au Maire de Nanterre délégué à l'Habitat, à la Sécurité et à la Prévention de la délinquance, Président du jury des Signatures - Michel Dulimon, Directeur de la promotion, vice-président du Comité exécutif - Emmanuel Dujardin, Président-fondateur de Tangram Architectes - Denis Ronsseay, Directeur de la Recherche et de l'Innovation du Groupe Arcade.

**Florian Fleszar**, Président-Directeur général de AMO DEV, **Michaël Le Roux**, Directeur du développement du groupe Arcade et **Fermin Galan**, Commission d'organisation ne sont pas sur la photo.



**MICHEL DULIMON**, Directeur de la Promotion Arcade

## LES SIGNATURES OU LA DÉMONSTRATION DES SAVOIR-FAIRE D'ARCADE

### Pourquoi les Signatures ?

Organisées chaque année depuis 2011, Les Signatures visent à promouvoir la créativité et la mutualisation des solutions urbaines innovantes. L'objectif est de mettre en avant le savoir-faire et les contributions d'Arcade sur l'ensemble du territoire. Les projets les plus ambitieux et exemplaires sont récompensés au regard de critères d'innovation sociale, urbaine, architecturale et de développement durable.

Notre groupe rassemble des équipes dont les savoir-faire sont remarquables et pourtant souvent sous-estimés par leurs propres détenteurs. Nos collaborateurs font preuve de technicité, d'imagination, de responsabilité au service de ceux pour qui ils construisent. Confrontés à la réalité du terrain, ils savent faire émerger des solutions qui doivent être connues d'une part parce qu'elles contribuent à

l'amélioration de la qualité de vie dans un cadre de maîtrise du coût, d'autre part parce qu'elles peuvent devenir reproductibles.

### Un objectif de valorisation des hommes et de leurs réalisations ?

En effet. Au-delà de l'intérêt de faire connaître les bonnes pratiques au sein des équipes, il y a celui de renforcer la fierté de son travail et d'appartenir à un groupe performant et innovant. Et les Signatures d'Arcade créent une émulation interne, propice à conforter la dynamique d'équipe, lors de la préparation des dossiers et de la soutenance devant le jury.

### C'est donc aussi une démonstration que vous souhaitez mener

C'est une démonstration d'autant plus efficace que le jury des Signatures est constitué principalement de personnalités extérieures, qui nous font l'honneur et l'amitié de nous accompagner. En découvrant les projets, elles sont souvent surprises par la richesse de nos réalisations et par nos expertises. Cette ouverture à des partenaires extérieurs permet de faire connaître les valeurs qui nous animent. Nos partenaires deviennent souvent ensuite d'excellents ambassadeurs. Nous avons le savoir-faire, faisons-le savoir à travers eux.



© Guillaume Ayer

## PRIX DE L'INNOVATION

# VIANATURA À ORVAULT



Notre projet, fortement soutenu par les quatre axes de la RSE au sein d'Arcade (rôle social, performance économique, réduction de l'impact environnemental et épanouissement des collaborateurs) se caractérise par son mode de conception collaboratif, son objectif de mixité intergénérationnelle, et la connectivité utile.

**SÉBASTIEN PIVETEAU**  
Directeur territorial

ViaNatura, à Orvault, aux portes de Nantes, s'inscrit dans l'aménagement de la ZAC du Vallon des Garettes. C'est un programme mixte de logements en accession, en locatif aidé et accueil de seniors, il a été défini en lien avec la collectivité. Les six bâtiments, placés à l'orée d'un bois ont été étudiés pour un optimum qualitatif : d'ensoleillement par des appartements traversants, de performance énergétique avec des niveaux HPE ou THPE RT2012, d'architecture par une échelle de façades redécoupées utilisant des matériaux nobles et pérennes.

En cœur d'îlot, l'aménagement paysagé et urbain s'appuie sur une placette et un véritable jardin de pleine terre.

La conception des logements des seniors a fait

l'objet d'une concertation avec un panel de futurs usagers potentiels pour la définition de prestations spécifiques (chemins lumineux, boucle auditive...). L'instrumentation d'une partie des logements assure le suivi des consommations. Une subvention de 200 000 € provient d'un appel à projet de la Région.

**Maître d'ouvrage :** Aiguillon Construction et SCCV Orvault ViaNatura (portée par Aiguillon)

**Maître d'œuvre :** Topos Architecture, Groupe NOX, Pouget Consultants.

**Démarrage des travaux :** juin 2015  
**Livraison :** 1<sup>er</sup> trimestre 2017

**Programme :** 18 logements en accession abordable, 10 logements PLS, 30 logements seniors et une salle de convivialité

**Coûts de construction ht et hors VRD :** 1340 € (seniors), 1250 € (logements abordables)



© France Loire

© France Loire



© France Loire



## PRIX DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

# LES TERRES DE CHAILLOUX À ST-GERMAIN-DU-PUY



Notre choix a été fortement orienté par cette nécessité d'opter pour une solution limitant au maximum les nuisances pour les riverains. Ce procédé répondait parfaitement à l'objectif d'autant qu'il n'impose pas une économie de qualité. Pour un coût comparable à d'autres systèmes, il est sécurisant et économe en temps.

**AMÉLIE LAVINA**  
Responsable de programmes



A Saint-Germain-du-Puy, dans l'agglomération de Bourges, la durée de l'aménagement du lotissement Les Terres de Chailloux a lassé ses occupants. Pour assurer la construction des douze derniers logements de l'ensemble, France-Loire a retenu un système modulaire industrialisé dans le cadre d'une opération de conception-réalisation. Le procédé à ossature bois passe par une très importante phase de préfabrication en usine qui présente de nombreux avantages en cours de montage des modules et au moment de la mise en œuvre. La réalisation en usine assure à la fois le confort et la sécurité des compagnons et la sécurité d'une production selon des systèmes de management par la qualité. La pré-réception en usine réduit le nombre de réserves à la réception définitive. Les modules fabriqués en

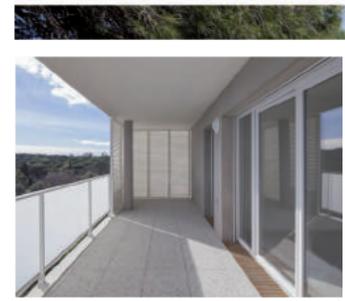
usine sont transportés par camion (gabarit routier standard) et posés sur des plots béton, en attente sur le terrain, dans un temps record. Le système permet une conception architecturale alignée sur l'existant, notamment par le choix des matériaux de façade et de toiture.

L'opération est certifiée Habitat et Environnement par Cerqual, est conforme à la réglementation thermique RT 2012, et bénéficie du label BBCA (Bâtiment Bas Carbone).

**Maître d'ouvrage :** France Loire  
**Groupe conception réalisation :** Mandataire BH-Groupe Bénéteau, architecte Reveau & Reveau, OPC M-Ric

**Programme :** deux T3, sept T4 et trois T5 avec jardin et garage  
**Livraison :** juillet 2016 - 5 mois entre le démarrage des travaux et la livraison.

**Prix de revient :** 1691 € HT par M<sup>2</sup> de surface habitable y compris VRD



## PRIX DE LA RÉNOVATION

# LA TOUR SARAH BERNHARDT À RENNES



**Cette réhabilitation est une expérimentation précieuse qui peut servir de référence pour de futurs projets de réinvestissement lourds sur le patrimoine existant. Elle se caractérise par l'organisation de l'ingénierie sociale et de l'ingénierie technique, par l'implication et l'intégration de nombreuses parties prenantes et par la mise en place d'une organisation en mode projet.**

**GILDAS ECOLAN**  
Responsable des projets de Développement Patrimonial

Depuis 1962 la tour Sarah Bernhardt domine le quartier des Champs Manceaux à Rennes. Cet IGH de vingt-et-un étages abrite quelque trois cents habitants dans ses cent-soixante-huit logements, dont une part significative de personnes fragiles. Sa rénovation, rendue nécessaire par l'obsolescence des installations et par une perte d'image, imposait une démarche participative et informative importante. Locataires et habitants du quartier et collectivité ont donc été fortement impliqués, tant par un accompagnement individualisé que par l'ouverture d'un local dédié pendant la durée des opérations, l'organisation d'une information adaptée et d'événements. La rénovation énergétique et architecturale était accompagnée d'une mise aux normes dans les domaines de l'accessi-

bilité et de la sécurité (avec notamment la suppression du gaz et l'agrandissement du local SSI) pour les parties communes, d'une mise aux normes des installations électriques, d'un remplacement des équipements sanitaires et d'un remplacement des équipements de ventilation dans les logements. Une mise en lumière des façades a été conçue avec la municipalité. Au final, la demande de mutation a fortement baissé, la commercialisation est facilitée et le lien social restauré.

**Maître d'ouvrage :** Aiguillon Construction  
**Maître d'œuvre :** Agence Latitude  
**Calendrier :** 2011-2016 dont 13 mois de chantier  
**Label BBC rénovation :** avant travaux, étiquette E (273 Kwh/m<sup>2</sup>.an), après travaux étiquette B (78 Kwh/m<sup>2</sup>.an)  
**Coût :** 5 900 K€ « travaux » (35 K€ /logement) et 200 K€ « accompagnement projet »

## PRIX DE L'INNOVATION ARCHITECTURALE

# LES VALLONS DE CAIS À FRÉJUS



**« Nous avons apporté tout notre savoir faire dans le travail avec nos partenaires (architectes, entreprises, bureaux d'étude, ...), en vue de satisfaire nos futurs locataires pour leur louer des logements de très grandes qualités.**

**MARINA MELONI**  
Responsable de programmes

A flanc de colline, dans un espace boisé d'une rare qualité, l'opération des Vallons de Cais à Fréjus présente ses cinq immeubles de trois et quatre niveaux, associés en deux groupes de deux et trois, élevés sur un socle de garages semi-enterrés et reliés par trois cages d'escaliers desservant des coursives. Une majorité de logements traversants bénéficie, pour les séjours, d'une belle orientation vers le sud et la vallée. L'architecture simple et efficace, s'inscrit dans le modelé du relief naturel. Elle est rythmée par la verticalité des claustras qui génèrent des espaces plus intimes sur les balcons filants généreux et dont l'implantation en pignon renforce le sentiment de légèreté des structures. Les volumes des balcons se détachent du plan de la façade

et sont animés par un traitement de l'angle avec des persiennes blanches. Le soin apporté au traitement des parties communes, très aérées, participe fortement de la qualité de l'ensemble. En écho à la qualité architecturale, les prestations techniques assurent en particulier une bonne performance énergétique pour cette résidence sécurisée par un portail d'accès.

**Maître d'ouvrage :** SFHE  
**Maître d'œuvre :** SENI/Niccoletti  
**Programme :** 89 logements locatif PLUS et PLAI, un logement et une loge de gardien  
**Calendrier :** 2012 - décembre 2015  
**Coût de construction :** 1370 €/m<sup>2</sup>hab, y compris VRD  
**Label :** H&E profil A chantier faibles nuisances.



COUP DE CŒUR DU JURY

© Aiguillon Construction

© Aiguillon Construction

© Aiguillon Construction

## PRIX COUP DE CŒUR DU JURY

# IME ET IEM DE KERLAOUEN



Le concept repose sur la reconstitution des bâtiments démolis afin de conserver l'esprit d'antan, en respectant le rythme, les proportions des ouvertures et des toitures tout en y intégrant les pierres récupérées. Ces nouveaux bâtiments viennent se raccorder de façon harmonieuse au cloître et à la chapelle. L'aile ouest apportera une lecture moderne à l'ensemble de l'opération.

JÉRÔME NEDELEC  
Responsable de programmes

A Kerlaouen sur la commune de Landerneau dans le Finistère, le regroupement d'un Institut médico-éducatif et d'un institut d'éducation motrice pour enfants et adolescents a été réalisé dans d'anciennes constructions en très mauvais état et fragilisées par des mouvements de terrain. Mais en raison de leur qualité architecturale et pour conserver la mémoire du site, l'architecte des bâtiments de France en a demandé la démolition partielle et une reconstruction à l'identique. Menée en partenariat avec l'association Don Bosco et la Mutualité Française, cette opération prévoyait donc la rénovation d'une ancienne chapelle et d'un cloître, une démolition-reconstruction du bâtiment principal, y compris de ses deux tours, des constructions neuves, l'aménagement de

l'ensemble des bâtiments, dont des chambres et des locaux dédiés à des soins spécialisés. Le tout représente une surface utile de 7000 m<sup>2</sup>. Pierres d'entourage de fenêtres et bandeaux de façades ont été déposés et réutilisés pour reconstituer la nouvelle façade du bâtiment principal ainsi totalement restitué. Le chauffage, par plancher chauffant, est alimenté par raccordement au réseau de la Communauté de Communes du pays de Landerneau (une chaufferie bois).

**Maître d'ouvrage :** Aiguillon Construction  
**Maître d'œuvre :** Archipole, AUA Structure, Become  
**Calendrier :** novembre 2013 - novembre 2016  
**Programme :** balnéothérapie, kinésithérapie, orthophonie, ergothérapie, espace psychomotricité et simulations sensorielles, etc.  
**Coût de construction :** 1 579 € ht/m<sup>2</sup> SU hors VDR



SPÉCIALE DE LA COMMISSION

© Axel Heise

© Axel Heise

## PRIX SPÉCIAL DE LA COMMISSION

# RÉSIDENCE ÉTUDIANTE À EVRY



Ce bâtiment ne se contente pas de remplir sa fonction d'hébergement. Non seulement il a fait l'objet d'un travail soigné de recherche architecturale et d'aménagement, mais il devient, par sa qualité un élément fort de ce campus. Il répond à l'image dynamique que l'on souhaite pour une résidence étudiante.

TONY DA SILVA  
Directeur régional

Pour compléter l'offre d'hébergement destinée aux élèves de l'institut Mines-Telecom Maisel, et pour répondre au besoin de délocalisation du restaurant universitaire, la résidence étudiante construite en bordure de la nationale 7, destinée à devenir un boulevard urbain, rassemble cent-quatre-vingts logements répartis en cent-soixante-douze studios et huit appartements destinés à la colocation, implantés en attique. Le restaurant occupe 1200 m<sup>2</sup> en pied d'immeuble. Il peut accueillir environ quatre cents couverts. La façade donnant sur la nationale 7 a fait l'objet d'un traitement acoustique soigné. Le bâtiment est caractérisé par une architecture cinétique concrétisée par une façade très animée, « pixelisée » grâce à des séries de reliefs décalés,

boîtes carrées ou rectangulaires marquant les différents volumes habitables. Ces éléments ont été posés sur une structure béton. Un éclairage nocturne par leds, fait de cet immeuble un élément structurant de ce quartier en plein aménagement.

**Maître d'ouvrage :** Antin Résidences  
**Maître d'œuvre :** Hebrard & Delord, IMOE  
**Calendrier :** PC décembre 2012, démarrage des travaux novembre 2013, livraison juillet 2015  
**Programme :** 172 studios étudiant et 8 appartements en colocation, un restaurant de 1200 m<sup>2</sup>  
**Coût de construction :** 34 000 € par logement

# LES 16 AUTRES NOMMÉS



**Venelle Céladon**, Bessancourt (Val-d'Oise)  
**Maitre d'ouvrage** : Antin Résidences  
**Architecte** : Eric Paolini - **Programme** : 44 logements PSLA



**Les Jardis de Monteone**, Bonifacio (Corse du Sud)  
**Maitre d'ouvrage** : Le Logis Corse - **Architecte** : Bernard Verney - **Programme** : 32 logements locatifs sociaux



**Résidence Sant'Appianu**, Borgo (Haute-Corse)  
**Maitre d'ouvrage** : Le Logis Corse - **Architecte** : Guerrini-Girard  
**Programme** : 36 logements en accession sociale à la propriété et 48 logements locatifs sociaux



**La Stella**, Marseille (Bouches-du-Rhône)  
**Maitre d'ouvrage** : SFHE - **Architecte** : Cabinet De Alexandris  
**Programme** : 17 logements locatifs sociaux, dont 2 adaptés PMR, une crèche de 68 berceaux une salle associative de quartier



**Mas Prunet**, Montpellier (Hérault)  
**Maitre d'ouvrage** : SFHE - **Architecte** : Cusy-Maraval/ David Hamerman - **Programme** : Résidence sociale de 78 logements 300 m<sup>2</sup> de locaux communs, 300 m<sup>2</sup> de bureaux



**Les Marines de Costebelle**, Hyères (Var)  
**Maitre d'ouvrage** : SFHE - **Architecte** : Christophe Macia  
**Programme** : 40 logements locatifs sociaux



**Les Vergers de la Herse**, St-Jean de Braye, Agglomération d'Orléans (Loiret) - **Maitre d'ouvrage** : France Loire  
**Architecte** : Olivier Blot - **Programme** : 30 logements locatifs sociaux et 10 logements en accession sociale à la propriété



**Clos Sélène - Ecoquartier Baudens**, Bourges (Cher) - **Maitre d'ouvrage** : France Loire - **Architecte** : Véronique Brunet - SCP Brunet Vignon - **Programme** : Foyer d'Hébergement pour travailleurs handicapés de 17 studios et résidence de 8 logements locatifs sociaux



**Lomme Avenue de Dunkerque**, Lomme, Lille Métropole (Nord)  
**Maitre d'ouvrage** : Norevie - **Architecte** : SCP Otton Sanchez  
**Programme** : Béguinage de 27 logements locatifs et collectif de 12 logements locatifs



**Les Jasmins**, Le Rheu, Rennes (Ille-et-Vilaine)  
**Maitre d'ouvrage** : Aiguillon Construction  
**Architecte** : Cabinet Anthracite : Nicolas et Marie Caroline Thébaud - **Programme** : 14 logements locatifs sociaux



**L'Artimon**, Rennes (Ille-et-Vilaine)  
**Maitre d'ouvrage** : Aiguillon Construction - **Architecte** : Rousselle Architecte - **Programme** : 59 logements dont 20 PSLA



**Peau Neuve**, Bordeaux (Gironde) - **Maitre d'ouvrage** : Mésolia - **Architecte** : Alain Triaud - SARL Arsène Henri - Triaud  
**Programme** : Réhabilitation du Siège social de Mésolia et Toit Girondin (2 500m<sup>2</sup> de bureaux en R+3 sur sous-sol)



**Aristée**, Bordeaux (Gironde)  
**Maitre d'ouvrage** : Mésolia - **Architecte** : Agence d'architecture Latour-Salier - **Programme** : Bâtiment collectif regroupant 31 logements locatifs et une nouvelle agence locative Mésolia



**Bois la Belle**, Varennes Jarcy (Essonne)  
**Maitre d'ouvrage** : Antin Résidences  
**Architecte** : Atelier d'Architecture Félix  
**Programme** : 47 logements locatifs sociaux



**Variance**, Le Kremlin-Bicêtre (Val-de-Marne)  
**Maitre d'ouvrage** : Antin Résidences  
**Architecte** : Thierry Lanctuit - **Programme** : 35 logements en accession sociale à la propriété et 14 logements locatifs sociaux



**Cours des Roches**, Noisiel (Seine-et-Marne)  
**Maitre d'ouvrage** : Antin Résidences  
**Architecte** : Cabinet Ausia - **Programme** : 88 logements étudiants et 56 logements pour apprentis



## ARCADE

### UN GROUPE UNIQUE POUR DES RÉPONSES MULTIPLES

Depuis la fin des années 70, le **Groupe Arcade est un acteur de la construction**, implanté dans les territoires par l'intermédiaire de 16 filiales autonomes. Il couvre l'ensemble des métiers de l'immobilier et développe une offre complète de services et produits résidentiels tant en accession à la propriété, qu'en logement locatif social.

Le Pôle central définit la stratégie générale et propose des services et expertises mutualisés.

**L'action de l'ensemble du groupe est fondée sur des valeurs d'éthique, de solidarité, de diversité et de cohésion.** La réponse au besoin de logement pour tous, et plus spécialement pour les plus démunis, le développement d'une mixité multiple (sociale, intergénérationnelle...), l'adaptation du logement à l'évolution des familles et de la personne, ou encore l'accompagnement personnalisé dès que nécessaire animent ses actions en construction neuve comme en rénovation.



**495**  
MILLIONS D'EUROS DE CA EN 2015



**600**  
MILLIONS D'EUROS D'INVESTISSEMENT EN 2015



**16**  
FILIALES AUTONOMES



**1500**  
COLLABORATEURS



**3600**  
LOGEMENTS LANCÉS EN 2015 DONT 1000 EN ACCESSION



**4300**  
LOGEMENTS LIVRÉS EN 2015



**93000**  
LOGEMENTS GÉRÉS, 190 000 PERSONNES LOGÉES



**9000**  
ATTRIBUTIONS PAR AN



Des entrepreneurs au service  
de l'habitat social

# Construire Loger Accompagner

## CONSTRUIRE

Réaliser des habitats couvrant tous les segments du marché. Innover pour réduire l'impact environnemental et privilégier la mixité des usages.

## LOGER

Proposer des solutions adaptées aux besoins évolutifs des ménages, assurer l'accueil des demandeurs tout en garantissant la meilleure qualité de service.

## ACCOMPAGNER

Accompagner le parcours résidentiel des habitants et s'adapter aux évolutions sociétales. Proposer des services d'ingénierie sociale pour les publics les plus fragiles.

